

עמותת קרן רש"י (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2012

Ministry _ Of _ Justice

עמותת קרן רש"י (ע"ר)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2012

תוכן העניינים

<u>ד</u>	
2	דוח רואה החשבון המבקר
3-4	מאזנים - מאוחדים והעמותה
5	דוחות על הפעילויות - מאוחדים והעמותה
6	דוחות על השינויים בנכסים נטו
7-10	דוחות על תזרימי המזומנים - מאוחדים והעמותה
11-25	באורים לדוחות הכספיים
26-30	נספח - רשימה של נכסים נטו בעלי הגבלה זמנית



קוט פורר גבאי את קסירר
רח' עמידב 3,
תל-אביב 67067
טל. 03-6232525
פקס 03-5622555
www.ey.com

דוח רואה החשבון המבקר

לחברים של עמותת קרן רש"י (ע"ר)

ביקרנו את המאזנים המצורפים של עמותת קרן רש"י (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר, 2012 ו-2011 ואת המאזנים המאוחדים לאותם תאריכים ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים - של העמותה ומאוחדים - לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת העמותה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

לא ביקרנו את הדוחות הכספיים של עמותות וחברה שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-59% וכ-55% מכלל הנכסים המאוחדים לימים 31 בדצמבר, 2012 ו-2011, בהתאמה והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-62% ו-64% מכלל ההכנסות המאוחדות לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. הדוחות הכספיים של אותן עמותות וחברה בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים שדוחותיהם הומצאו לנו וחוות דעתנו, ככל שהיא מתייחסת לסכומים שנכללו בגין אותן עמותות וחברה, מבוססת על דוחות רואי החשבון האחרים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו ודוחות רואי החשבון האחרים מספקים בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, בהתבסס על ביקורתנו ועל הדוחות של רואי חשבון אחרים, הדוחות הכספיים ה"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי - של העמותה ובמיוחד - לימים 31 בדצמבר, 2012 ו-2011, את תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ואת תזרימי המזומנים - של העמותה ובמיוחד - לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli Gaap).

קוט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

תל-אביב,
18 ביוני, 2013


העמותה		מאוחד		באור	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר			
2011	2012	2011	2012		
אלפי ש"ח מדווחים					
					<u>רכוש שוטף</u>
44,110	43,474	123,970	162,449	3	מזומנים ושווי מזומנים
15,848	4,853	17,082	5,457	9ב'	השקעות לזמן קצר
41,083	58,637	93,195	140,848	4	חייבים ויתרות חובה
<u>101,041</u>	<u>106,964</u>	<u>234,247</u>	<u>308,754</u>		
					<u>חלק העמותה בנכסים נטו של יחידות נשלטות</u>
26,701	46,035	-	-	5	
					<u>עודף יעודה על עתודה לסיום יחסי עובר מעביד</u>
-	-	97	261	8	
				6	<u>רכוש קבוע</u>
30,256	30,869	145,364	151,971		עלות
12,043	13,473	95,669	100,631		בניכוי - פחת שנצבר
<u>18,213</u>	<u>17,396</u>	<u>49,695</u>	<u>51,340</u>		
<u>145,955</u>	<u>170,395</u>	<u>284,039</u>	<u>360,355</u>		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

העמותה		מאוחד		באור	
ליום 31 בדצמבר		ליום 31 בדצמבר			
2011	2012	2011	2012		
אלפי ש"ח מדווחים					
70,192	98,415	190,960	271,929	7	<u>התחייבויות שוטפות</u> זכאים ויתרות זכות
602	862	4,030	4,623	8	<u>התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד</u>
				9	<u>התקשרויות והתחייבויות תלויות</u> זכויות המיעוט
-	-	13,888	12,685		<u>נכסים נטו</u>
320	2,928	317	-		נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה: נכסים נטו ששימשו לפעילויות נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע קרן אשר ייעודה טרם נקבע
35,804	38,118	49,695	51,340		
35,589	27,626	35,589	27,626		
71,713	68,672	85,601	78,966		
3,448	2,446	3,448	4,837	10	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני
75,161	71,118	89,049	83,803		סה"כ נכסים, נטו זכויות המיעוט
-	-	(13,888)	(12,685)		
75,161	71,118	75,161	71,118		נכסים נטו, בניכוי זכויות המיעוט
145,955	170,395	284,039	360,355		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.


 חוברת לאוואן
 חבר הוועד המנהל


 גבי אשכנזי
 יו"ר הוועד המנהל

18 ביוני, 2013
 תאריך אישור הדוחות הכספיים

העמותה		מאוחד		באור	
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
(* 2011)	2012	(* 2011)	2012		
אלפי ש"ח מדווחים					
232,192	264,772	677,909	869,506		מחזור הפעילויות
18,169	23,701	32,099	39,247		סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו תרומות מ Association ומאחרים למימון הוצאות הנהלה וכלליות של העמותה
-	-	14,041	13,157		הכנסה מפעילות בית יציב
250,361	288,473	724,049	921,910		עלות הפעילות פעילות בית יציב
232,192	264,772	677,909	869,506		סה כ עלות הפעילות
-	-	11,901	11,745		הכנסות נטו מפעילויות הוצאות הנהלה וכלליות
232,192	264,772	689,810	881,251		עודף (גרעון) מפעולות רגילות הוצאות מימון, נטו
18,169	23,701	34,239	40,659		גרעון לאחר הוצאות מימון, נטו הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
18,398	21,894	33,534	42,077	11	גרעון לפני חלקו של המיעוט חלק המיעוט בגרעון (בעודף) של חברה שלא למטרות רווח חלק העמותה בעודף (בגרעון) של יחידות נשלטות, נטו
(229)	1,807	705	(1,418)		גרעון
(1,112)	(2,937)	(1,221)	(3,224)		
(1,341)	(1,130)	(516)	(4,642)		
(128)	40	(153)	(18)		
(1,469)	(1,090)	(669)	(4,660)		
-	-	(250)	1,049		
550	(2,521)	-	-		
(919)	(3,611)	(919)	(3,611)		

(* סווג מחדש, ראה באור יג'.

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			נכסים נטו		
	בעלת אופן זמני	קרן אשר ייעודה טרם נקבע	ששימשו לרכוש קבוע			ששימשו לפעילויות
סך הכל נכסים נטו	אלפי ש"ח מדווחים					
47,514	2,876	-	43,192	1,446		יתרה ליום 1 בינואר, 2011
(* 154,548)	118,959	35,589	-	-		תרומות מ- Sacta Rachi Association
442,366	442,366	-	-	-		הכנסות משרדי ממשלה
123,189	122,039	-	1,150	-		ורשויות מקומיות
10	10	-	-	-		הכנסות מאחרים
(669)	-	-	-	(669)		הכנסות מימון, נטו
						גרעון השנה לפני חלק המיעוט בגרעון של יחידות נשלטות
(* (677,909)	(677,909)	-	-	-		גריעות במהלך השנה:
-	(4,893)	-	4,893	-		סכומים ששוחררו מהגבלות לפעילויות
-	-	-	5,192	(5,192)		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו
-	-	-	(511)	511		ששימשו לרכוש קבוע
-	-	-	(4,221)	4,221		העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:
						ששימשו לרכוש קבוע
						שנבעו ממימוש רכוש קבוע
						סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
89,049	3,448	35,589	49,695	317		יתרה ליום 1 בינואר, 2012
112,968	112,968	-	-	-		תרומות מ- Sacta Rachi Association
580,188	580,188	-	-	-		הכנסות משרדי ממשלה
178,565	178,565	-	-	-		ורשויות מקומיות
33	33	-	-	-		הכנסות מאחרים
(2,834)	-	(7,963)	-	5,129		הכנסות מימון, נטו
(869,506)	(869,506)	-	-	-		גרעון השנה לפני חלק המיעוט בגרעון של יחידות נשלטות
-	(859)	-	859	-		גריעות במהלך השנה:
-	-	-	5,920	(5,920)		יעוד קרן לשימושים
-	-	-	(58)	58		סכומים ששוחררו מהגבלות לפעילויות
-	-	-	(5,076)	5,076		סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו
						ששימשו לרכוש קבוע
						העברת סכומים שלא קיימת לגביהם הגבלה:
						ששימשו לרכוש קבוע
						שנבעו ממימוש רכוש קבוע
						סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
83,803	4,837	27,626	51,340	-		בניכוי חלק המיעוט בנכסים, נטו של חברה
(12,685)	153	-	(13,222)	384		שלא למטרות רווח
71,118	4,990	27,626	38,118	384		יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012

(* סווג מחדש, ראה באור זיג')

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	
אלפי ש"ח מדווחים		
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שלא קיימת לגביה הגבלה</u>
(919)	(3,611)	גרעון
29,339	34,996	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שלא קיימת לגביה הגבלה (א)
28,420	31,385	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שלא קיימת לגביה הגבלה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(11,235)	(6,779)	רכישת רכוש קבוע
358	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(10,471)	11,625	השקעות לזמן קצר, נטו
(21,348)	4,846	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
6,615	2,248	עודף הכנסות מפעילות שקיימת לגביה הגבלה בעלת אופי זמני
6,615	2,248	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
13,687	38,479	<u>עלייה במזומנים ושווי מזומנים</u>
110,283	123,970	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
123,970	162,449	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים	

(א) התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות
שלא קיימת לגביה הגבלה

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

4,221	5,076
153	58
361	429
250	(1,049)
4,134	(47,653)
23,690	80,969
(3,470)	(2,834)
<u>29,339</u>	<u>34,996</u>

פחת
הפסד ממימוש רכוש קבוע
עלייה בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד
חלק המיעוט בעודף (בגרעון) של יחידות נשלטות, נטו

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
עלייה בזכאים ויתרות זכות
שינוי ביתרות

(ב) פעולות מהותיות שאינן במזומן

<u>33,706</u>	<u>50,872</u>
---------------	---------------

הכנסות שאינן במזומן ממשרד החינוך

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	
אלפי ש"ח מדווחים		
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שלא קיימת לגביה הגבלה</u>
(919)	(3,611)	גרעון
13,421	(6,678)	התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שלא קיימת לגביה הגבלה (א)
12,502	(10,289)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שלא קיימת לגביה הגבלה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(1,922)	(613)	רכישת רכוש קבוע
238	-	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(12,779)	10,995	השקעות לזמן קצר, נטו
(14,463)	10,382	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) השקעה
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
6,615	(729)	עודף הכנסות (גרעון) מפעילות שקיימת לגביה הגבלה בעלת אופי זמני
6,615	(729)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון
4,654	(636)	<u>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
39,456	44,110	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
44,110	43,474	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים	

(א) התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות
שלא קיימת לגביה הגבלה

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

(550)	2,521
1,408	1,430
128	-
(104)	260
12,312	(18,184)
3,697	10,129
<u>(3,470)</u>	<u>(2,834)</u>
<u>13,421</u>	<u>(6,678)</u>

חלק העמותה בגרעון (בעודף) יחידות נשלטות, נטו
פחת
הפסד ממימוש רכוש קבוע
עליה (ירידה) בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
עלייה בזכאים ויתרות זכות
שינוי ביתרות Sacta Rachi Association

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1: - כללי

עמותת קרן רש"י (ע"ר) (להלן - עמותת רש"י או העמותה) הינה מלכ"ר העוסק באיתור וניהול פרויקטים בישראל בתחומי החינוך, הבריאות, הרווחה, התעסוקה, הקליטה ובפעילויות פילנטרופיות אחרות. הפעילויות מתבצעות ישירות באמצעות העמותה ובאמצעות עמותות אחרות וחברה שלא למטרות רווח הנמצאות בשליטתה של העמותה (להלן - יחידות נשלטות), ראה באור 5. בנוסף מנהלת העמותה פעולות עבור אחרים בתחום ה"ל, בעיקר עבור קרן רש"י בחו"ל - צד קשור (להלן - Sacta Rachi Association). Sacta Rachi Association מממנת את עיקר הוצאות ההנהלה והכלליות של עמותת רש"י בהתאם לנוהל עבודה מקובל הנהוג בין הצדדים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים, באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. בסיס הצגת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי חשבונאות מקובלים בישראל ובהתאם להוראות גילוי דעת מספר 69 של לשכת רואי חשבון בישראל בדבר כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים, וכפי שנקבעו בתקן חשבונאות מספר 5 שפורסם על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

1. העמותה ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר, 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.
2. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר, 2003, והחל מאותו מועד העמותה החלה לדווח בסכומים מדווחים.
3. סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
4. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.

ג. איחוד הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים המאוחדים כוללים את הדוחות של עמותות וחברה שלא למטרות רווח אשר לעמותה יש שליטה בהן באיחוד מלא. יתרות ופעולות הדדיות מהותיות בין היחידות הנשלטות בוטלו בדוחות הכספיים המאוחדים.

ד. השקעת העמותה ביחידות נשלטות

השקעת העמותה ביחידות נשלטות מוצגת לפי חלקה של העמותה בנכסים נטו של היחידות הנשלטות, בהתאם לאופי ההגבלה על הנכסים נטו.

עודף שוויה הנכסי נטו של ההשקעה בחברה מוחזקת שלא למטרות רווח על עלות רכישה למועד הרכישה יוחס לרכוש קבוע ונוזקף לדוח על הפעילויות במקביל להפחתת הנכסים.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ה. הכנסות

הכנסות נכללות על בסיס הצבירות. תרומות מוכרות כהכנסה או כתוספת לנכסים נטו שהוגבלו רק אם התקבלו בפועל או אם קיימת הבטחה לתרומה הניתנת לאכיפה משפטית. תרומות של נכסים לא כספיים מוצגות על פי שווין הגאות במועד קבלתן.

שירותים שהתקבלו במסגרת שותפות בהפעלת תכניות מגופים חיצוניים מוצגים בדוחות הכספיים בהכנסות והוצאות על פי שווים הגאות.

שעות הוראה של מנחים בפרויקטים מסוימים אשר משכורתם משולמת ישירות על ידי משרד החינוך נרשמו בהתאם לתעריף שעות תקן שפורסם על ידי משרד החינוך כהכנסה וכהוצאה בדוח על הפעילויות. בשנת 2012 הסתכמו ההכנסות הנ"ל לסך של 50,872 אלפי ש"ח (2011 - 33,706 אלפי ש"ח).

ו. הוצאות

הוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס הצבירות.

ז. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים נחשבים על ידי העמותה השקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ח. השקעות לזמן קצר

השקעות לזמן קצר כוללות פקדונות מוגבלים וכן השקעות בניירות ערך סחירים.

ט. רכוש קבוע

(1) הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות. שיפורים ושכלולים נקפים לעלות הנכסים ואילו הוצאות אחזקה ותיקונים נזקפות לדוח על הפעילויות עם התהוותן. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הנכסים במשך תקופת השימוש המשוערת בהם.

רכוש קבוע שהתקבל כתרומה מוצג לפי שווי נאות. העמותה בוחנת את הצורך בירידת ערך בנינים במידה ובנין מסוים אינו בר שימוש או אינו משמש את מטרות העמותה.

(2) הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשבים כמספיקים להפחתת הנכסים לפי תקופת השימוש המשוערת בהם, כדלקמן:

%	
2-10	מבנים ומקרקעין
6-33	שיפורים במושכר
15	ריהוט, ציוד משרדי ומחשבים
15	כלי רכב
2-10	בהתאם לתקופת השכירות

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

י. הפרשה לחובות מסופקים

ההפרשה מחושבת באופן ספציפי בגין חובות מסויימים אשר בהתאם להערכות הנהלות העמותה והיחידות הנשלטות גבייתם מוטלת בספק.

יא. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשות הנהלות העמותה והיחידות הנשלטות להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על נתונים המדווחים של נכסים והתחייבויות וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

יב. יתרות צמודות ויתרות במטבע חוץ

יתרות במטבע חוץ או הצמודות אליו נכללות בדוחות הכספיים לפי שערי החליפין היציגים לתאריך המאזן.

להלן נתונים על שערי החליפין של הדולר של ארה"ב ומדד המחירים לצרכן:

ליום	שער החליפין היציג של הדולר בש"ח	המדד בגין חודש דצמבר - בנקודות(*)
31.12.2012	3.733	130.7
31.12.2011	3.821	128.6
31.12.2010	3.549	125.8
	%	%
	(2.3)	1.6
	7.8	2.2
	(6.0)	2.7

שיעור השינוי בשנה המסתיימת ביום

(* המדד לפי בסיס ממוצע 2000 = 100.)

יג. מספרי ההשוואה סווגו מחדש באופן שהוצאות מנהלת של פרויקטים שעלותן בשנת 2011 הסתכמה ב- 2,317 אלפי ש"ח מוצגות במסגרת הפרויקטים.

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים

א. הרכב:

העמותה		מאוחד		מזומנים ופקדונות למשיכה מיידיה פקדונות לזמן קצר
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2011	2012	2011	2012	
אלפי ש"ח מדווחים				
8,194	5,039	23,264	80,367	
35,916	38,435	100,706	82,082	
<u>44,110</u>	<u>43,474</u>	<u>123,970</u>	<u>162,449</u>	

עמותת קרן רש"י (ע"ר)

באורים לדוחות הכספיים

באור 3: - מזומנים ושווי מזומנים (המשך)

ב. בסיסי הצמדה:

העמותה		מאוחד	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2011	2012	2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים			
14,303	10,495	93,104	128,389
29,807	32,979	30,866	34,060
<u>44,110</u>	<u>43,474</u>	<u>123,970</u>	<u>162,449</u>

במטבע ישראלי
במטבע חוץ (בעיקר דולר ארה"ב)

באור 4: - חייבים ויתרות חובה

העמותה		מאוחד	
31 בדצמבר		31 בדצמבר	
2011	2012	2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים			
39,717	55,364	82,315	126,927
79	2,284	1,210	5,731
-	-	4,662	5,215
1,287	989	5,008	2,975
<u>41,083</u>	<u>58,637</u>	<u>93,195</u>	<u>140,848</u>

הכנסות לקבל
המחאות לגביה וקרטיסי אשראי
לקוחות
הוצאות מראש וחייבים אחרים

באור 5: - חלק העמותה בנכסים נטו של יחידות נשלטות

א. ההרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים	
1,111	(271)
17,591	20,722
2,683	1,633
21,385	22,084
5,316	23,951
<u>26,701</u>	<u>46,035</u>

נכסים נטו (גרעון בנכסים נטו) שלא קיימת לגביהם
הגבלה ששימשו לפעילות
נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה ששימשו
לרכוש קבוע
נכסים נטו בעלי הגבלה בעלת אופי זמני

בתוספת - חובות של עמותות נשלטות

ב. מידע נוסף:

1. העמותה לתפנית בחינוך - מייסודה של קרן סאקט"א - רש"י (ע"ר) (להלן - העמותה לתפנית בחינוך)

העמותה לתפנית בחינוך הינה מלכ"ר העוסק בפעילויות חינוך, רווחה ובריאות והינה בשליטה מלאה של העמותה. הדוחות הכספיים של העמותה לתפנית בחינוך מאוחדים במסגרת הדוחות הכספיים של העמותה.

באור 5: - חלק העמותה בנכסים נטו של יחידות נשלטות (המשך)

2. בית יציב באר שבע - חברה שלא למטרות רווח (להלן - בית יציב)
 העמותה מחזיקה ב-51% ממניות בית יציב. בשנת 2004 חתמה העמותה על הסכם ביחד עם עיריית באר שבע ובית יציב באר שבע - חברה שלא למטרות רווח (להלן - בית יציב) בדבר הקמת פארק מדע בבאר שבע.
 עודף עלות ההשקעה על הרכישה בסך של 8,737 אלפי ש"ח יוחס לרכוש קבוע ונוקף לדוח על הפעילויות במקביל להפחתת הנכסים. בית יציב עוסקת בניחול ואחזקה של אכסניה במטרה לקדם פעילות תרבות, חינוך וספורט בקרב תלמידים, נוער ומבוגרים.
 הדוחות הכספיים של בית יציב מאוחדים במסגרת הדוחות הכספיים של העמותה.
3. עמותת יחדיו באר שבע והדרום (להלן - עמותת יחדיו)
 עמותת יחדיו הינה מלכ"ר העוסק בפעילות חינוך, רווחה ובריאות באזור הדרום. תקנון עמותת יחדיו מקנה לעמותה שליטה מלאה בעמותת יחדיו. הדוחות הכספיים של יחדיו מאוחדים במסגרת הדוחות הכספיים של העמותה.
4. יעדים לצפון - מייסודה של קרן סאקט"א - רש"י (ע"ר) (להלן - עמותת יעדים לצפון)
 עמותת יעדים לצפון הינה מלכ"ר העוסק בפעילויות חינוך, רווחה ובריאות באזור הצפון והינה בשליטה מלאה של העמותה. הדוחות הכספיים של עמותת יעדים לצפון מאוחדים במסגרת הדוחות הכספיים של העמותה.
5. דרכא - בתי ספר מייסודה של קרן רש"י (ע"ר) (להלן - עמותת דרכא)
 עמותת דרכא נוסדה בחודש דצמבר 2010 והחלה את פעילותה בחודש יולי 2011. מטרת עמותת דרכא היא להתמודד עם הפערים בין מרכז ופריפריה בתחום החינוך באמצעות הפעלה וניהול של בתי ספר על יסודיים. השותפים המייסדים (העמותה וכל"ח אליאנס) התחייבו להעמיד לטובת עמותת דרכא סך של 25 מליון דולר להפעלת הרשת לתקופה בת 5 שנים, ביחס של 1:4, בהתאמה. סכום השתתפות השותפים המייסדים מתווסף לתקציב המועבר ממשד החינוך עבור כל בתי הספר.
6. יכולות - מייסודה של קרן רש"י (ע"ר) (להלן - עמותת יכולות)
 עמותת יכולות נוסדה בחודש אוקטובר 2010 והחלה את פעילותה בחודש ינואר 2011. מטרת עמותת יכולות הינה לעסוק בפעילויות חינוכיות לכל הגילאים בתחומי החינוך הפורמאלי והבלתי פורמאלי ובקידום ההישגים הלימודיים והנגישות להשכלה גבוהה. החל מחודש ינואר 2011 מפעילה עמותת יכולות את תכנית תפנית, והחל מחודש ספטמבר 2011 מפעילה עמותת יכולות את תכנית אקדמיה ואקדמיה תיכונית אשר הופעלו עד אותם מועדים על ידי עמותת תפנית.
7. עמותת גבהים - עמותה לקליטת עלייה (ע"ר) (להלן - עמותת גבהים)
 עמותת גבהים הוקמה בשנת 2009, והחלה בפעילות בשנת 2011 ועוסקת בסיוע לעולים אקדמאים.
8. שיתופים - לקידום החברה האזרחית לתועלת הציבור בע"מ (להלן - שיתופים)
 בחודש דצמבר 2006 נרשמה שיתופים אצל רשם החברות. שיתופים הוקמה, בין היתר, במטרה לפעול לפיתוח וקידום חברה אזרחית פלורליסטית, יוזמת ומשפיעה. העמותה מחזיקה בשיתופים יחד עם עמותת ציונות 2000 ועם ה-UJC בחלקים שונים. העמותה אינה כוללת את חלקה בנכסים נטו של שיתופים בסעיף זה מחוסר מהותיות.

באור 5: - חלק העמותה בנכסים נטו של יחידות נשלטות (המשך)

9. עמותת מעשה

תכנית התנדבות ומנהיגות בפריפריה, אשר הופעלה עד לשנת 2011 על ידי עמותת יעדים לצפון מופעלת החל משנת 2012 באמצעות עמותת מעשה.

10. בין העמותה ובין העמותות הנשלטות קיימים הסכמי מסגרת. הסכמים אלו נועדו להסדרת מערכת היחסים בין העמותה לעמותות הנשלטות. ההסכמים כוללים פירוט הפרוייקטים שנמסרו על ידי העמותה להפעלה ולביצוע על ידי העמותות הנשלטות, הגדרת תקציב בגין כל פרוייקט, הגדרת השירותים שיינתנו לעמותות הנשלטות על ידי העמותה, אופן הליווי של הפרוייקטים על ידי הצדדים, אופן הדיווח הנדרש להעברת הכספים מהעמותה לעמותות הנשלטות, הסדרת יחסי הצדדים מבחינת אחריות משפטית וביטוחית וקביעת אחריותן הבסיסית של העמותות הנשלטות בגין כל הפרוייקטים המועברים לאחריותן, לרבות בגין ההיבט הכספי. לעניין שינוי התקנונים של היחידות הנשלטות ראה באור 12 להלן.

באור 6: - רכוש קבוע

א. ההרכב במאוחד:

סה כ	כלי רכב	רהיטים, ציוד משרדי ומחשבים	שיפורים במושכר (2)	מבנים ומקרקעין (1)	
אלפי ש"ח מדווחים					
עלות					
145,364	1,514	31,218	15,181	97,451	יתרה ליום 1 בינואר, 2012
6,779	-	4,042	2,334	403	תוספות במשך השנה
(172)	-	(172)	-	-	גריעות במשך השנה
<u>151,971</u>	<u>1,514</u>	<u>35,088</u>	<u>17,515</u>	<u>97,854</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012
פחת שנצבר					
95,669	716	24,935	4,239	65,779	יתרה ליום 1 בינואר, 2012
5,076	1	1,942	1,133	2,000	תוספות במשך השנה
(114)	-	(114)	-	-	גריעות במשך השנה
<u>100,631</u>	<u>717</u>	<u>26,763</u>	<u>5,372</u>	<u>67,779</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012
<u>51,340</u>	<u>797</u>	<u>8,325</u>	<u>12,143</u>	<u>30,075</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2012
<u>49,695</u>	<u>798</u>	<u>6,283</u>	<u>10,942</u>	<u>31,672</u>	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2011

באור 6: - רכוש קבוע (המשך)

מידע נוסף:

1. סעיף המבנים ומקרקעין כולל אחד עשר מבנים. שבעה מבנים משמשים לפעילות מקלטים לנשים ולנערות במצוקה, זירות הכשרה לחיים עצמאיים עבור אוכלוסיות בעלות תפקוד לקוי, משפחתונים לילדים ונוער בסיכון, באמצעות עמותות נשלטות וכן משרדים של עמותות נשלטות. ארבעה מבנים מושכרים ללא תמורה לעמותות אחרות. כמו כן, במאוחד כולל הסעיף מבנים המשמשים חדרי לינה, מטבח וחדר אוכל, ספרייה, אולמי הרצאות ותצוגות ובריכת שחיה המשמשים לפעילות החברה שלא למטרות רווח.

2. השיפורים במושכר מתייחסים לשיפורים במבנים בכפרי הנוער בן שמן, מקווה ישראל וכרמיאל המשמשים כמשרדי העמותה ומשרדי עמותות נשלטות.

ב. ההרכב בעמותה:

סה כ	כלי רכב	רהיטים, ציוד משרדי ומחשבים	שיפורים במושכר	מבנים ומקרקעין	
אלפי ש"ח מדווחים					
<u>עלות</u>					
30,256	287	4,289	9,951	15,729	יתרה ליום 1 בינואר, 2012
613	-	294	319	-	תוספות במשך השנה
30,869	287	4,583	10,270	15,729	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012
<u>פחת שנצבר</u>					
12,043	283	3,229	3,288	5,243	יתרה ליום 1 בינואר, 2012
1,430	1	291	509	629	תוספות במשך השנה
13,473	284	3,520	3,797	5,872	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2012
<u>עלות מופחתת ליום</u>					
17,396	3	1,063	6,473	9,857	31 בדצמבר, 2012
<u>עלות מופחתת ליום</u>					
18,213	4	1,060	6,663	10,486	31 בדצמבר, 2011

באור 7: - זכאים ויתרות זכות

העמותה		מאוחד		
31 בדצמבר		31 בדצמבר		
2011	2012	2011	2012	
אלפי ש"ח מדווחים				
139	442	19,501	25,606	זכאים בגין שכר ונלוות
1,144	1,246	4,347	7,283	הפרשה לחופשה
25,896	58,664	122,987	194,514	ספקים, הוצאות לשלם ואחרים
41,479	38,063	44,125	44,526	הכנסות מראש
1,534	-	-	-	עמותות נשלטות
70,192	98,415	190,960	271,929	

באור 8: - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד-מעביד

מרבית עובדי העמותה והיחידות הנשלטות הצטרפו לתוכניות פנסיה או ביטוח מנהלים. ההצטרפות בתוכניות אלה ולגבי עובדים שטרם הצטרפו אינה מכסה במלואה את חבות הפיצויים לפי החוק. הסכומים שנצברו בקופת הפנסיה ובחברות הביטוח אינם בשליטת העמותה ולפיכך לא ניתן ביטוי במאזן לאותם סכומים וכן להתחייבות שבגינה הם הופרשו.

יתרת התחייבות העמותה והיחידות הנשלטות בשל סיום יחסי עובד-מעביד בהתאם לחוק נכללת במסגרת העתודה במאזן.

בעמותה נשלטת קופת פיצויים מרכזית אשר הסכומים המופקדים בה עולים על התחייבות אותה עמותה בשל סיום יחסי עובד מעביד. עודף היעודה מוצג בסעיף נפרד במסגרת הנכסים שאינם שוטפים.

באור 9: - התקשרויות והתחייבויות תלויות

א. התקשרויות

יתרת ההתקשרויות בפרוייקטים ליום 31 בדצמבר, 2012 מסתכמת בכ-307 מליון דולר (לביצוע על פי תוכנית העבודה לשנת 2013). Sacta Rachi Association התחייבה לתרום לעמותה סך כולל של 300 מליון דולר לשנים 2011 עד 2020 ועוד 3 מליון דולר לכל אחת מהשנים 2021-2030.

ב. ערבויות

לעמותה ביחד עם היחידות הנשלטות מסגרת ערבויות בסך של כ-17 מליון ש"ח. מתוך מסגרת זו הועמדו נכון ליום 31 בדצמבר, 2012 ערבויות בסך 14.1 מליון ש"ח עבור השתתפות והשתתפות יחידות נשלטות במכרזים של משרד ממשלתי. בגין ערבויות אלו שועבדו פקדונות בבנקים בסכום כולל של כ-5.3 מליון ש"ח (מזה על ידי העמותה - כ-4.9 מליון ש"ח). הפקדונות ששועבדו כלולים בסעיף השקעות לזמן קצר.

באור 10: - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני

תוכנית הזנה על פי חוק "ארוחה יומית לתלמיד" - תשע"ב-תשע"ג

התוכנית הופעלה בשנה"ל תשס"ה ביוזמה של משרד ראש הממשלה, משרד החינוך וקרן רש"י. החל משנת הלימודים תשס"ז פועלת התוכנית מתוקף "חוק ארוחה יומית לתלמיד", והיא מתקיימת בבתי ספר יסודיים ובגני ילדים בהם יש יום לימודים ארוך. עד שנת הלימודים תש"ע הופעלה התוכנית על ידי העמותה לתפנית בחינוך בתוקף היותה גוף מפעיל של העמותה אשר הייתה הזכיינית והשתתפה במימון התוכנית. בשנת הלימודים תש"ע העמותה לתפנית בחינוך זכתה במכרז והיא מפעילה את התוכנית ישירות מול משרד החינוך. תקציב תוכנית ההזנה בשנת הלימודים תשע"ג על פי ההסכם שנחתם עם משרד החינוך הינו כ-290 מיליון ש"ח.

באור 10: נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני (המשך)

בשנים תשע"א - תשע"ג מוסיפה העמותה מתקציביה לעיבוי כח האדם בתכנית וכיסוי הוצאות הנהלה וכלליות על מנת לשמור על רמת שירות סבירה. שיעור ההשתתפות הכספית של הרשות המקומית נקבע על פי מיקומה של הרשות בסולם הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. משרד החינוך מעביר לעמותה לתפנית בחינוך את חלקו ואת חלק הרשויות המקומיות. בשנת הלימודים תשע"ג מוזנים בתוכנית כ-167 אלף תלמידים. בשנת הלימודים תשע"ב הוזנו כ-155 אלף תלמידים.

תוכנית מיל"ת (מסגרות יום לימודיות תוספתיות) - תשע"ב-תשע"ג

מזה כ-7 שנים מופעלת תוכנית מיל"ת שבאה להחליף את תוכנית פנימיות יום, זאת לאחר 12 שנים של הפעלת תוכנית "פנימיות יום" בשיתוף עם משרד החינוך. העמותה זכתה במכרז לקראת שנה"ל תשס"ז והטילה על העמותה לתפנית בחינוך לבצע את ההפעלה. לקראת שנה"ל תשע"א יצא משרד החינוך במכרז חדש והעמותה לתפנית בחינוך זכתה במכרז ומפעילה אותו באופן ישיר מול משרד החינוך. בשנת תשע"ב הופעלה התוכנית בקרב כ-38,000 תלמידים, ב-1,250 מסגרות. בשנת תשע"ג חתמה העמותה לתפנית בחינוך עם משרד החינוך על הסכם לתכנית שתופעל בקרב כ-35,500 תלמידים ב-1,180 מסגרות.

תקציב תוכנית מיל"ת בשנת תשע"ג הינו כ-128 מיליון ש"ח במימון משרד החינוך, הרשויות המקומיות וכספי הורים.

תכנית מיל"ת טרכטנברג - ציל"ה - תשע"ג

בעקבות המלצת ועדת טרכטנברג, החליטה מדינת ישראל על יום לימודים ארוך במימון מלא של המדינה לגילאי 3-9. הממשלה בחרה ליישם את ההחלטה באמצעות מודל תכנית מיל"ת. לצורך הפעלת תכנית מיל"ת טרכטנברג (להלן - ציל"ה) יצא משרד החינוך במכרז בקיץ 2012, המכרז מתייחס לתכנית מיל"ת בכללותה, המודל הקיים (4 ימים) והמודל החדש (5 ימים). במכרז ציל"ה זכו 4 זכיינים כשהעמותה לתפנית בחינוך הינה אחד מהם. התכנית פועלת החל מחודש דצמבר 2012 בכ-1000 מסגרות ב-13 רשויות. התקציב לשנה"ל תשע"ג מוערך בכ-40 מיליון ש"ח.

תכנית הזנה טרכטנברג - תשע"ג

במהלך 2013 אמור משרד החינוך לצאת במכרז לתכנית ההזנה על על מרכיביה (הזנה על פי חוק ארוחה יומית לתלמיד, הזנה במיל"ת מודל 4 ימים והזנה במיל"ת מודל 5 ימים). בשנה"ל תשע"ג עומד התקציב על כ-360 מיליון ש"ח, 180,000 תלמידים ב-3500 מוסדות.

רבדים

התערבות לוו, תמיכה והתחדשות של בתי ספר יסודיים בפריפריה בדרום ובצפון הארץ. ליוזמה בשיתוף משרד החינוך שותפים מייסדים - קרן רש"י, ג'וינט ישראל ופדרציית דטרויט. התוכנית פועלת בשאיפה לשמש זרוע ביצוע מרכזית של קרן רש"י בגילאי היסוד. פעילות המיזם מתבססת על תשתיות יור"א, הזנה ומיל"ת הקיימים זה מכבר בבתי הספר.

המיזם פועל במתכונת שלמה לאחר שנעשה איחוד בין פעילות הפיילוט בדרום לפעילות "הוותיקה" בבתי הספר בצפון. השותפות בין הארגונים המייסדים מבוטאת בוועדות היגוי משותפות ובמימון הכספי. נעשה מאמץ של מינהלת התוכנית לחזק את מחויבות הנהלת משרד החינוך ליוזמה.

החל משנת תשע"ג המיזם מתרחב בזכות תרומת חברת "גזית-גלוב", באמצעותה מופעלים עוד 10 בתי ספר בדרום הארץ. בתכנית משתתפים 16,500 תלמידים ב-61 מסגרות.

באור 10: - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני (המשך)

דרכא

רשת דרכא כוללת בתי ספר בכלל המגזרים ומקהילות שונות בחברה הישראלית תוך דאגה לחיזוק המרקם החברתי במדינת ישראל. דרכא משלבת השכלה איכותית, חדשנות חינוכית, סביבות למידה מעודדות חקר וסקרנות ומעשה חינוכי המבוסס על פיתוח ערכים חברתיים של מנהיגות ואחריות קהילתית, תוך הפעלה של תכניות ההתערבות עתירות הגיסיון של קרן רש"י בתחומי רווחה, תגבור לימודי והנגשה להשכלה גבוהה ואת התכניות בנושאי הזהות היהודית והפדגוגיה של כ"ח אליאנס. דרכא פועלת משנת הלימודים תשע"ב ובתשע"ג פועלת ב-14 בתי ספר בפריסה ארצית, מתוכם 13 בבעלות מלאה וחסית ביניים אחת. בנוסף, בכוונת הרשת להיכנס למעורבות פדגוגית ב-3 במקוה ישראל (טרם תוקצב).

תוכנית סטארט

במטרה למנוע נשירה ולהעלות את שיעור הזכאים לבגרות, הוקמה תוכנית תפנית - סטארט בחטיבות ביניים ובבתי ספר תיכוניים בפריפריה על ידי העמותה, משרד החינוך ואגפי חינוך ברשויות המשתתפות. התוכנית פועלת בקרב תלמידים המצויים בסיכון ובסטטוס של נשירה סמויה ומבוססת על עקרונות שיתופיים ופדגוגיים והלמידה המואצת של תוכנית תפנית. התוכנית פועלת על ידי צוות בית-הספר שהוכשר לכך על ידי צוות המנחים של תוכנית תפנית. התוכנית נמשכת כשלוש וחצי שנות לימוד (מאמצע כיתה ט' ועד סוף כיתה י"ב) ומתקבלים אליה כ-50 תלמידי כיתה ט' מכל ב"ס, מרבית התלמידים בעלי לפחות 7 ציונים שליליים בתעודת ההערכה הבית-ספרית בסיום כיתה ט' וממוצע ציונים נמוך מ-55, טרם השתתפותם בתוכנית.

פארק מדע ותכנית מדערום

פרויקט רחב היקף המוקם בבאר שבע שיהווה מרכז מדעי-חוויתי וישמש כמרכז המנהלי והארגוני של פרויקט "מדערום" וכציר של מערכת מרכזי לוויין מדעיים באזור הדרום. הפארק יכלול שיחזור של מבנה טורקי היסטורי והקמה של מבנים מודרניים וגן מדעי פתוח. כעת מתבצע השלב ראשון של הבנייה הכולל את השלמת שיפוץ של הבניין הטורקי, הקמת מבנה אחורי, שישה אולמות תצוגה תת-קרקעיים, בניין מערכות אנרגיה, מבנה כניסה, שיפוץ בניין מתקופת המנדט הבריטי, פיתוח וגינות. הפארק צפוי להפתח לצבור עם השלמתו של שלב זה ברבעון השלישי של 2013. הפארק הנמצא בעיר העתיקה של באר שבע הוא פרויקט משמעותי ביותר מבחינת השפעתו הפוטנציאלית על העלאת האיכות והנגישות של החינוך המדעי-טכנולוגי בדרום, בגילאי בית הספר היסודי וחסותיות הביניים. מטרתו לעורר מחדש את ההנאה שבלמידה בקרב צעירים ובוגרים דרך חוויה של ניסוי וגילוי. היקף המבקרים הצפוי עומד על 70 אלף תלמידים בשנה שיגיעו כחלק ממסלול לימודיהם ועוד 90 אלף מבקרים שיגיעו עצמאית. הפארק צפוי להיחנך בקיץ 2013.

בפארק יפעל פרויקט מדערום שהחל פעילותו בשנת 1997 בשיתוף עם משרד החינוך במטרה לקדם את החינוך המדעי-טכנולוגי במחוז דרום ולהגביר את הנגישות להשכלה גבוהה, תוך שימת דגש על אוכלוסיות חלשות. הפרויקט כולל מתן תגבורים בתחום המדעים, הפעלת מחנות קיץ בדגש על נושאי מדע וטכנולוגיה, חוגי העשרה במרכזים מדעיים, הטמעות למורים, הפעלת מרכזי אינטרנט קהילתיים ועוד.

בשנת תשע"א החל פרויקט מדערום לפעול גם בצפון הארץ במתכונת מורחבת, הוקם צוות היגוי בראשות מנהלת מחוז צפון והופעלו ועדות משותפות למפקחי משרד החינוך בצפון בתחום הטכנולוגיה. תקציב הפרויקט מתחלק ל-30% בצפון ו-70% בדרום. הפרויקט מופעל על ידי בית יציב.

תכנית מגשימים

בעקבות המהלך של העברת בסיסי צה"ל לדרום ובהם יחידות מחיל המודיעין הוחלט על ידי עיריית באר שבע, קרן רש"י וחיל המודיעין על הקצאת קרקע להקמת קמפוס למקצועות המודיעין. במקביל, בשיתוף פעולה עם משרד החינוך פועלת תוכנית "מגשימים", אשר מטרתה לקדם את תלמידי הדרום והצפון במקצועות הסייבר שבסוף התהליך יתקבלו למיון ליחידות העילית של חיל המודיעין. בשנת תשע"ג תכנית "מגשימים" פועלת בשיתוף עם משרד הביטחון ומשרד ראש הממשלה מכח הסכם לשלש שנים. סה"כ משתתפים בתכנית "מגשימים" כ-260 תלמידים.

באור 10: - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני (המשך)

בתים חמים לנערות

בשנת 2012 המשיכו זו השנה השנייה, שלושת העמותות של קרן רש"י בהפעלתם הכוללת של 60 בתים חמים לנערות. מכרזו להפעלת הבתים החמים יצא לראשונה בשנת 2011 ע"י משרד הרווחה, שהקצה מתקציבו לנושא. הבתים החמים משרתים את כלל מגזרי האוכלוסייה במדינת ישראל.

מספר הנערות המשתתפות בבתים החמים עומד על כ-1000 נערות יהודיות וערביות.

לשנת 2013 מתוכננות הפעולות הבאות: ביסוס הקיימות של הבתים החמים, המשך מתן הכשרות לצוותים, העמקת העבודה הטיפולית, הבניית מחקר מלווה לפרויקט.

מגדל אור - תכניות לעיוורים ולקויי ראייה

מגדל אור הינו מערך ארגוני-פיזי למתן מגוון שירותים לעיוורים, המתמקד השיקום תעסוקתי ובשיקום תפקודי של עיוורים ולקויי ראייה. השירות ניתן לעיוורים על ספקטרום רחב של צרכים, החל משירות אישי בביתו, עבור דרך הכשרות והדרכות קבוצתיות וכלה במפעל מוגן, לאוכלוסיות שאינן יכולות להשתלב בשוק העבודה החופשי.

בשנת 2012 הוחלט על שיפור ושינוי המבנה הפיזי של המתחם בקריית חיים. בתהליך יסודי הוגדרו הצרכים הפיזיים ויחד איתם וכנגזרת שלהם הוגדר תיפקודו ודרכי עבודתו העתידיים של המגדל אור. שנת 2013 מתוכננת להיות שנת ביסוס חידושי 2012 והמשך התפתחות וצמיחה לתכניות המופעלות. כוח אדם חדש, מקצועי ואיכותי, יוביל את העשייה יחד עם בניית תכנית רב שנתית והתאמת המבנים לתוכניות.

שירותים עבור אנשים עם צרכים מיוחדים

התכניות עבור אנשים עם צרכים מיוחדים נועדו לאפשר אורך חיים נורמטיבי לאנשים הלוקים בנכויות שונות (פיזיות, קוגניטיביות, נפשיות). העמותה מפעילה שרותי דיוור, תעסוקה ופנאי על מנת לאפשר לאוכלוסייה זו התנהלות אישית משפחתית והשתלבות בחיי הפנאי והחברה.

מסגרות התעסוקה הינן מסגרות יום המאפשרות תעסוקה והכשרה לעולם התעסוקה לנכים. שירותי התעסוקה אותם מספקת העמותה כוללים רצף תעסוקתי משלב טרום תעסוקה והקניית הרגלי עבודה ראשוניים, דרך עבודה במפעל מוגן, הכשרה ועד להשמה בשוק העבודה החופשי על פי חוק לרון. לשם כך, העמותה שוקדת על פיתוח תמידי של קווי ייצור, הקמה של מפעלים וסדנאות, הפעלה של משאית ייעודית להובלה ושיווק והעסקה של רכוז אזורי.

מסגרות הדיוור מעניקות מענה רחב הכולל הכשרה לחיים עצמאיים ודיוור משולב בקהילה. בשנה זו מתוכננת להיפתח מסגרת נוספת בקטורה, ל-8 בעלי לקויות שונות, לאחר שיפוץ והתאמת מבנים שהוקצו לפרויקט. בתכניות הללו כ-450 משתתפים ב-23 מסגרות.

עוגן קהילתי

כפר הנוער הראשון בארץ שהוקם מלכתחילה כחלק אינטגרלי מהקהילה. הכפר ממוקם בתוך העיר באר-שבע ופועל על בסיס העיקרון של רצף טיפולי כוללני, תוך שילוב בני הנוער מחדש בקהילה. הכפר מיועד לשרת את איזור הנגב כולו ולהוות משאב חשוב להתמקצעות בתחום זה של נוער בסיכון. בכפר פועלות מספר מסגרות מרכזיות:

- קורת גג - בית פתוח 24/7.
- מית"ר - מסגרת יום טיפולית.
- משפחתונים - מסגרת חוץ ביתית טיפולית.
- מרכז מתבגרים-הורים - טיפול במשפחות ובכל מעגל חייהם של המתבגרים.
- מועדון מתבגרים - מסגרת חינוכית-טיפולית משלימה לאחר שעות הלימודים.

באור 10: - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני (המשך)

רוח מדבר, רמת נגב

כפר רוח מדבר מהווה קהילה טיפולית ראשונה באזור הדרום שמעניק טיפול ושיקום כולל לנוער ומבוגרים המכורים לסמים. הכפר מאכלס כ-50 מטופלים ויצמח עד ל-100 דיירים. בכפר רוח מדבר ממוקמת חלופת מעצר שנותנת מענה לכ-24 בני נוער (גילאי 14-18) הנמצאים במהלכו של ההליך השיפוטי והוצא נגדם צו מעצר עד תום ההליכים.

הוסטל עזרה למרפא

עמותת עזרה למרפא בראשות הרב פירר יזמה את הקמתו של מעון לחיים לאוכלוסייה חרדית הלוקה בפיגור קל עד בינוני, כחלק ממכלול שירותי רווחה שהארגון מפתח לאוכלוסייה זו. המעון ייבנה בבני ברק כדי לאפשר מענה ראוי, נגיש גם בשבתות, למשפחות הגרות בעיר שיש להן ילד המוגדר כבעל צרכים מיוחדים.

המעון, המיועד לשרת כ-60 דיירים, כולל 4 קומות מגורים, וכן שטחי טיפול, תעסוקה ופעילות פנאי. המועמדים למעון יופנו על-ידי משרד הרווחה, וכל אחד מהם ישולב ברצף השיקומי תעסוקתי על פי יכולותיו וצרכיו. מועדוני לילדים בגיל 6-18 הסובלים מנכויות שונות תפעל בקומת הכניסה. קרן רש"י לקחה על עצמה לנהל את בניית הוסטל כשירות ללא תמורה לעמותת עזרה למרפא, אף כי אינה שותפה במימון הפרויקט.

השטח הבנוי הינו: 4,240 מ"ר, בעלות כוללת של 28.7 מליוני ש"ח במימון מלא של שותפים. הפרויקט צפוי להסתיים בשנת 2013.

תוכניות בעיר צפת

בעקבות מלחמת לבנון השנייה התאגדה קבוצה של עשרה אנשי עסקים מניו יורק, בסיוע המרכז לפילנתרופיה יהודית יוזמת (CEJP) והקימה יחד עם קרן רש"י את השותפות לחיזוק הצפון - PPSNI (להלן - השותפות). כספי השותפות נועדו לפרויקטים שנבחרו ע"י הקבוצה כדי להשיג השפעה משמעותית על אוכלוסיות בסיכון בצפון הארץ בתחומים המשתלבים בפעילותה של קרן רש"י.

עד כה התקיימו שלושה סבבי מימון בהיקף של כ-5.5 מליוני דולר. בשני סבבי המימון הראשונים השקיעה השותפות ב-11 פרויקטים בתחומים ובמקומות שונים, הן בפרויקטי בניה והן בתכניות. בסבב השלישי החליטו חברי הקבוצה למקד את מאמצייהם בעיר צפת, בה מוקם כעת בית הספר החדש לרפואה, בכוונה לנצל הזדמנות זו כמנוף לפיתוח חברתי וכלכלי של העיר, שיפור איכות החיים של התושבים הקיימים ומשיכת תושבים חדשים. בין ששת הפרויקטים שנבחרו היו ארבעה פרויקטי בניה: הקמת מרכז נוער חדש, בניית בריכה ציבורית ומרכז ספורט, שיפוץ ושדרוג של היכל התרבות בית יגאל אלון, והקמת מבנה כיתות במכללה האקדמית צפת.

מרכזים לגיל הרך

המרכזים לגיל הרך הינם מרכזים יישוביים-אזוריים הנותנים רצף שירותים לגילאי לידה עד 6 במטרה לאתר, לאבחן ולטפל בילדים בתחומים הפרא-רפואיים וכן לתכלל מבחינה מקצועית את הטיפול בקבוצת הגיל הזו ברמה האזורית.

בשנת 2012 הופעלו ע"י קרן רש"י 7 מרכזים לגיל הרך. 4 מתוכם בצפון-קריית שמונה, חצור, מרום הגליל ושלומי ושלושה מרכזים בדרום-קריית מלאכי, ירוחם ומצפה רמון, כאשר השניים האחרונים החלו לפעול בשלהי 2012. הסתיימה בנייתם של שני מרכזים: מרום הגליל וקריית מלאכי והפעילות עברה למבנה הקבע. בנוסף ובסמוך למרכזים נפתחו בשני ישובים מעונות יום, המהווים השלמה לשירותים הניתנים במרכז כמו גם מודלים למתן שירותים איכותיים לילדים, משפחות ואנשי מקצוע. בספטמבר 2012 נפתח המעון בקריית שמונה, בנוסף על זה בחצור, שנפתח שנה קודם לכן.

לקראת שנת 2013 מתוכננת הקמה של 2 מרכזים נוספים, העמקת הפעילות והרחבתן, ביסוס הקיימות הכלכלית של המרכזים ומיסוד שיטופי פעולה עם התוכנית הלאומית לילדים ונוער בסיכון, האמורה להיכנס בשנת 2013 לכלל הישובים בהם יש מרכזי גיל רך של רש"י.

באור 10: - נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה בעלת אופי זמני (המשך)

ילדים נפגעי תקיפה מינית - מיזם המשותף עם ביטוח לאומי ומשרד הרווחה

המיזם המשותף לקרן רש"י, הקרן לילדים ולנוער בסיכון בביטוח הלאומי ומשרד הרווחה הינו מיזם עם 3 תחומי תוכן (הקמת והפעלת רשת מרכזים טיפוליים לילדים ובני נוער נפגעי תקיפה מינית, תכניות שיקום לנוער בסיכון במגורים מיוחדים ותכניות טיפול לילדים עם התנהגות מינית פוגעת), כאשר המרכזי ביניהם הינו תחום התוכן הראשון - מרכזים לילדים נפגעי תקיפה מינית. המרכזים הינם מרכזים אזוריים עם שלוחות, הפועלים על בסיס מודל ייחודי שעוצב תוך כדי למידה מן השטח ומחקר הערכה מלווה ובמסגרת שותפות בין-משרדית בין צוותי משרד הרווחה, משרד החינוך ומשרד הבריאות ומעניקים טיפול לילדים ובני נוער במקביל לעבודה קהילתית של העלאת מודעות והכשרה. בשנת 2012 פעלו במסגרת המיזם 12 מרכזים טיפוליים לילדים נפגעי תקיפה מינית: 6 מרכזים ותיקים שפועלים ו-6 מרכזים חדשים, שביצעו כ-24,000 שעות טיפול. בשנת 2012 נחלק מימון הפעילות (המהווה 84% מהתקציב) באופן שווה בין משרד הרווחה לבין הקרנות. עד למחצית 2013, עתידים המרכזים לפעול באותה מתכונת ועל פי אותו מתווה תקציבי, כאשר לאחר מכן יעבור המיזם למימון מלא של משרד הרווחה, לאחר שיצא מכרז חדש בנושא.

מרכז מעשה

תכנית כלל-ארצית להכשרה, להשמה ולהדרכה של צעירים (גילאי 18-21) מקבוצות מגוונות בחברה הישראלית במסגרת שנת התנדבות בישובי הפריפריה. מטרת התכנית הן: הרחבת הנגישות של צעירים מהפריפריה לתכניות התנדבות, טיפוח של מנהיגות צעירה במסגרות התנדבות באמצעות חינוך לאחריות חברתית ואישית, ושיפור הרמה המקצועית של מסגרות התנדבות לצוערים. בשנת 2012 השתתפו בתכניות השונות של מרכז מעשה כ-1577 מתנדבים צעירים ב-52 ישובים.

באור 11: - הוצאות הנהלה וכלליות

העמותה		מאוחד		
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2011	2012	2011	2012	
אלפי ש"ח מדווחים				
12,083	16,223	24,355	31,800	שכר והוצאות נלוות
1,535	1,437	2,590	2,926	אחזקת רכב
1,409	1,430	4,063	5,076	פחת
1,336	994	2,928	2,565	שכירות ואחזקת משרדים
-	-	73	-	הוצאות חובות מסופקים
2,035	1,810	4,770	5,558	אחרות
18,398	21,894	38,779	47,925	
-	-	(5,245)	(5,848)	בניכוי - תקורה שהועמסה על עלות הפעילות
18,398	21,894	33,534	42,077	

(* סווג מחדש, ראה באור יג' לעיל.

(** דבר אופן מימון הוצאות הנהלה וכלליות, ראה באור 1 לעיל.

באור 12: - מסים על ההכנסה

פעולות העמותה והיחידות הנשלטות נועדו למטרות ציבוריות כמשמעותן בפקודת מס הכנסה ועל כן הכנסותיהן אינן חייבות במס הכנסה.

לעמותה אישור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה לפיו תרומה לעמותה מזכה את התורם מהמס שהוא חייב בו ב-25% מסכום התרומה, בסייגים מסוימים. לעמותה וליחידות נשלטות אישור כאמור לפי סעיף 46 לפקודת מס הכנסה בתוקף לתקופות שונות שהאחרונה בהן מסתיימת בשנת 2014 (למעט עמותת דרכא אשר מנהלת הליכים לקבלת אישור כאמור).

באור 12: - מסים על ההכנסה (המשך)

לעמותה וליחידות נשלטות אישורי ניהול תקין מרשם העמותות עד סוף שנת 2014.

בעקבות דרישה של רשות המסים, יתוקנו התקנונים של היחידות הנשלטות כך שהעמותה תוכל למנות רק עד 50% מחברי הוועד המנהל של היחידות הנשלטות. המטרות שלשמן פועלות היחידות הנשלטות יישארו ללא שינוי.

באור 13: - צדדים קשורים

א. יתרות עם צדדים קשורים

העמותה	
ליום 31 בדצמבר	
2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים	

במסגרת השקעות ביחידות מוחזקות:

3,482	4,600	יעדים לצפון
-	728	בית יציב
940	1,979	עמותת יחדיו
-	10,323	העמותה לתפנית בחינוך
615	596	עמותת יכולות
-	76	מרכז מעשה
116	(30)	עמותת גבהים
165	5,680	עמותת דרכא

במסגרת התחייבויות שוטפות:

951	-	העמותה לתפנית בחינוך
583	-	בית יציב

ב. פעולות עם צדדים קשורים

העמותה	
לשנה שהסתיימה ביום	
31 בדצמבר	
2011	2012
אלפי ש"ח מדווחים	

172,717 136,669

הכנסות

--

הוצאות

10,618	9,911	עמותת יחדיו
19,818	11,636	העמותה לתפנית בחינוך
16,398	10,213	בית יציב
14,635	11,491	יעדים לצפון
9,125	12,140	עמותת דרכא
17,283	11,968	עמותת יכולות
1,585	1,043	עמותת גבהים
-	883	מרכז מעשה

לגבי תנאי ההתקשרות של העמותה עם Sacta Rachi Association ועם היחידות הנשלטות, ראה באורים 5 ו-6.

באור 14: - מכשירים פיננסיים

א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות העמותה חושפות אותה לסיכונים פיננסיים שונים כגון סיכונים שוק (בעיקר סיכון מטבע חוץ) וסיכון אשראי. תוכנית ניהול הסיכונים של העמותה מתמקדת בפעולות לצמצום למינימום השפעות שלילות אפשריות על הביצועים הפיננסיים שלה.

1. סיכון שער חליפין

העמותה חשופה לסיכון שער חליפין הנובע מחשיפה בעיקר לדולר. סיכון שער חליפין נובע מהכנסות הנקובות בדולר של ארה"ב שאיננו מטבע הפעילות של העמותה. לפיכך, העמותה מבצעת עסקאות הגנה לתקופה של עד שנה קדימה בגין כספים שאמורים להגיע מקרן רש"י בחו"ל. בשנת 2012 נזקף לדוח על הפעילויות הפסד בסך של כ- 2.5 מליון ש"ח בגין עסקאות הגנה. היקף הסכום המוגן ליום 31 בדצמבר, 2012 מסתכם בכ- 20 מליון דולר, והשווי ההוגן של העסקאות לאותו מועד משקף רווח בסך של כ- 483 אלפי דולר.

2. סיכון אשראי

העמותה מחזיקה מזומנים ושווי מזומנים והשקעות לזמן קצר במסודות פיננסיים שונים בארץ מהדרג הגבוה ביותר. הכנסות העמותה נובעות מצד קשור (Sacta Rachi Association) משרדי ממשלה, רשויות מקומיות, והן ממספר רב של חייבים אחרים. הנהלת העמותה בוחנת באופן שוטף את יתרות החייבים ובדוחות הכספיים נכללות הפרשות שלהערכתה הן מספיקות ומשקפות את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

ב. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

הערך בספרים של השקעות לזמן קצר, חייבים ויתרות חובה וזכאים ויתרות זכות תואם או קרוב לשווי ההוגן שלהם.

באור 15: - מידע נוסף

א. לאחר תאריך המאזן, ביום 31 במרס, 2013 סיים מנכ"ל העמותה, מר אלי אלאוף, את תפקידו. בהתאם להסכם הפרישה קיבל המנכ"ל היוצא מענק פרישה אשר מומן במלואו על ידי ליום 31 בדצמבר 2012 נרשמה הפרשה בגובה המענק האמור.

ב. ביום 15 בינואר, 2008, פורסם ברשומות תיקון מספר 11 לחוק העמותות, התשס"ח - 2008 (להלן - התיקון). במסגרת התיקון נקבע, בין היתר, כי על עמותה לציין בדוחותיה הכספיים, פרוט תרומות מישות מדינית זרה לרבות זהות נותן התרומה, סכום התרומה, מטרת התרומה או ייעודה והתנאים לתרומה במידה ויש כאלה. בהתאם לתיקון, העמותה קיבלה במהלך שנת 2012 תרומות משגרירות ארצות הברית למטרות הפעלת תוכניות לקידום תלמידים מהמגזר הבדואי בסך של כ- 313 אלפי ש"ח.

בינוי													
אולם ספורט מרום הגליל	אלר"ט - הוסטל תל אביב	ב"ס חמד - קו מיט	ב"ס לרפואה צפת	בית יגאל אלון צפת	בני ברק - עזרה למרפא	הוסטל - חבליית מכללת כנרת	מבנה רב מערבי - ב"ס לניהול	מכללת גליל מערבי - ב"ס לניהול	מנהלת בינוי קרן רש"י	מעון יום קרית שמונה ישראל	הרץ מרום הגליל- בינוי	מרכז לגל הך קרית מלאכי	מרכז קשב לנוער ב"ש
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012													
אלפי ש"ח מדווחים													
255	1,589	1,800	-	849	-	2,889	-	6,042	429	1,986	679	1,691	-
428	-	-	-	3,558	-	-	-	-	2,711	161	200	1,371	-
1,882	4,244	-	11,313	4,997	5,662	17,081	1,831	-	918	441	2,366	747	2,196
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,565	5,833	1,800	11,313	9,404	5,662	19,970	1,831	6,042	4,058	2,588	3,245	3,809	2,196
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,564	5,833	1,800	11,313	8,630	5,662	19,970	1,831	1,056	4,059	2,588	3,245	3,810	2,216
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	-	-	-	774	-	-	-	1	-1	-	-	-1	-20
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	-	-	-	774	-	-	-	1	-1	-	-	-1	-20

הכנסות (לרבות התאמות) ממשרדי ממשלה ורשויות מקומיות מאחריים הכנסות (הוצאות) מימון

סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו הונה הפעלה שכר ונלוות בנייה והצטיידות מלגות אחרות

שינויים נטו בשנת התשכ"ו סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו ששימשו לרכוש קבוע יתרה לתחילת השנה

יתרה לסוף השנה

הפעלה							בינוי						
הזנה לאומית	גבהים	בחים המים	אקדמיה חיכומית	אקדמיה	PACT	סה"כ בינוי	אחרים	קמפוס תל חי - ספריה	קמפוס למקצועות המודיעין - בינוי	מנימיית הב' הילרים בן שמן	פארק מדע שלב ב	עלה נגב שלב ג	עונג קהילתי - אולט ספורט
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012													
אלפי ש"ח מדווחים													
2,779	563	2,476	1,528	709	32	37,959	1,639	-	7	-	18,054	50	-
222,211	-	9,598	13,169	7,001	203	12,430	4,001	-	-	-	-	-	-
-	2,541	237	27	793	2,208	114,035	7,014	15,885	2,827	1,930	19,537	10,941	2,223
-	-	-	-	-	-	13	1	-	-	-	-	12	-
224,990	3,104	12,311	14,724	8,503	2,443	164,487	12,655	15,885	2,834	1,930	37,591	11,003	2,223
217,632	-	696	106	96	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,920	-	2,279	12,732	6,089	533	-	-	-	-	-	-	-	-
4,367	1,310	6,709	1,368	1,984	1,842	4,985	-	-	-	-	-	-	-
-	-	490	-	-	-	158,970	12,873	15,885	2,834	1,930	37,591	11,003	2,277
-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1	1,778	1,942	518	333	-	-	-	-	-	-	-	-	-
224,920	3,088	12,125	14,724	8,502	2,375	163,955	12,873	15,885	2,834	1,930	37,591	11,003	2,277
70	16	186	-	1	68	482	-218	-	-	-	-	-	-54
-70	-	-143	-	-	-	-252	-252	-	-	-	-	-	-
-	-	174	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-
-	16	217	-	1	74	230	-470	-	-	-	-	-	-54

הכנסות (לרבות התאמות) ממשרדי ממשלה ורשויות מקומיות מאחרים הכנסות (הוצאות) מימון

סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו הונה הפעלה שכר ונלוות בנייה והצטיינות מלגות אחרות

שינויים נטו בשנת החשבון סכומים ששוחזרו מנכסים נטו שהוגבלו ששימשו לרכוש קבוע יתרה לתחילת השנה

יתרה לסוף השנה

הפעלה													
התערבות ישויות בדרום	חסם לבגרות	ילדים ונוער בסיכון	מגדל אור	מגשימים - ב"ס למקצועות המודיעין	מחנות קיץ	מיל"ת	מכרו מדערום	מלגות קציר	מסגרות התנדבות מרכז מעשה	מענה לנכים ומוגבלים	מרכז אילן רמון	מרכזי תקימה מימית - ביטוח לאומי	נמשות להשכלה גבוהה
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012													
אלפי ש"ח מרווחים													
592	1,682	4,715	286	1,472	753	2,081	-365	5,005	3,307	392	1,807	3,574	544
482	4,960	27,773	15,860	-	-	125,380	481	-	3,093	10,570	365	4,161	65
131	1,061	2,780	1,969	74	1,526	-	1,456	4,397	9,385	2,111	1,511	243	1,317
-	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-	-	-	-
1,205	7,703	35,268	18,115	1,546	2,279	127,461	1,570	9,402	15,785	13,073	3,683	7,978	1,926
-	8	-	225	283	-	51,310	-	-	-	-	354	-	-
334	4,168	9,260	1,113	449	2,303	8,917	817	-	6,366	4,880	865	2,191	720
808	1,506	22,117	11,619	891	-	67,116	935	1,015	7,699	6,166	2,251	2,759	1,232
34	-	1,341	685	48	-	-	-	-	-	346	48	247	-
-	-	-	-	-	-	-	-	9,801	189	-	20	-	-
23	2,021	4,379	2,573	-	-	-	-2	60	2,302	1,829	-	2,906	-
1,199	7,703	37,097	16,215	1,671	2,303	127,343	1,750	10,876	16,556	13,221	3,538	8,103	1,952
6	-	-1,829	1,900	-125	-24	118	-180	-1,474	-771	-148	145	-125	-26
-	-	-	-	-	-	-	-	-22	-158	-	-	-	-
-110	-	1,075	1,129	-	-	-	-	-	-40	1,147	-	31	-
-104	-	-754	3,029	-125	-24	-	-180	-1,496	-969	999	145	-94	-26

הכנסות

(לרבות התאמות)
ממשדי ממשלה ורשויות מקומיות
מאחרים
הכנסות (הוצאות) מימון

טכומים ששותרו מנכסים נטו שהוגבלו

הזנה
הפעלה
שכר ונלוות
בניה והצטיידות
מלגות
אחרות

שינויים נטו בשנת החשבון
טכומים ששותרו מנכסים נטו שהוגבלו
ששימשו לרכוש קבוע
יתרה לתחילת השנה

יתרה לסוף השנה

הפעלה														
הפי	פרוייקטים					שותפות					פארק קרטו למדע	סיוע חומרי	סטארט	
	אחרים בקרן רש"י	אחרים ביעדים לצפון	פרוייקטים אחרים ביכולות	פרוייקטים אחרים בבית יציב	פרוייקטים אחרים בחפניה	תוכניות תוכניות סמים	תוכניות תוכניות נוער צפון	תוכניות תוכניות למיל הרץ צפון	פרוייקטים אגודת צבעא	רשת בתי ספר - זרכא				רבידים
לשנה שה	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2012													
אלפי ש"ח מדווחים														
9,716	790	122	2,442	1,726	1,941	1,631	1,917	1,737	7,593	2,317	-	2,780	2,153	4,212
-2	647	-	276	1,995	2,515	2,734	913	-	58,158	13,981	10,680	-	-	30,489
5,990	1,170	65	1,745	57	1,576	2,012	2,519	860	6,918	432	-	1,098	699	5,622
-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15,704	2,629	187	4,463	3,778	6,032	6,377	5,349	2,597	72,669	16,730	10,680	3,878	2,852	40,323
-	-	6	194	721	-	-	-	-	-	941	10,000	8	-	80
-	1,018	-	1,411	2,243	1,982	2,308	1,436	-	-	4,701	602	807	1,484	27,884
791	1,177	118	2,168	805	3,033	3,209	3,780	-	53,541	11,054	22	1,602	-	8,288
1,943	147	-	724	-	143	298	-1	-	-	-	-	1,522	20	-
903	72	-	-	-	-	-	20	70	-	-	-	-	2	-
10,651	187	63	-	1	1,367	364	291	2,526	16,134	2	-	-	1,356	4,072
14,288	2,601	187	4,497	3,770	6,525	6,179	5,526	2,596	69,675	16,698	10,624	3,939	2,862	40,324
1,416	28	-	-34	8	-493	198	-177	1	2,994	32	56	-61	-10	-1
-	-	-	1	-8	-	-	-	-	-	-33	-56	-	-	-
-	-69	-	-	141	-122	130	-259	-	205	-	-	-	10	-
1,416	-41	-	-33	141	-615	328	-436	1	3,199	-1	-	-61	-	-1

הכנסות
ממשרדי ממשלה ורשויות מקומיות
מאחרים
הכנסות (הוצאות) מימון

סכומים ששודרו מנכסים נטו שהוגבלו
הזנה
הפעלה
שכר ונלוות
בנייה והצטיינות
מלגות
אחרות

שינויים נטו בשנת החשבון
סכומים ששודרו מנכסים נטו שהוגבלו
שימוש לרכוש קבוע
יתרה לתחילת השנה

יתרה לסוף השנה

עלה

סה"כ	סה"כ		סה"כ המעלה	הכנסות
	2011	31 בדצמבר 2012		
	אלפי ש"ח מדווחים			
118,959	112,968	75,009	(לרבות התאמות)	
442,366	580,188	567,758	ממשרדי ממשלה ורשויות מקומיות	
122,040	178,565	64,530	מאחרים	
10	33	20	הכנסות (הוצאות) מימון	
683,375	871,754	707,317		
סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו				
239,471	282,660	282,660	הזנה	
116,618	112,812	112,812	הפעלה	
162,103	238,267	233,282	שכר ונלוות	
122,569	167,005	8,035	בניה והצטיידות	
7,985	11,086	11,086	מלגות	
28,163	57,677	57,677	אחרות	
677,909	869,507	705,552		
5,466	2,247	1,765	שינויים נטו בשנת החשבון	
-4,894	-859	-607	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו	
2,876	3,448	3,448	שימוש לרכוש קבוע יתרה לתחילת השנה	
3,448	4,836	4,606	יתרה לסוף השנה	